



**Samoevalvacijsko poročilo o zagotavljanju kakovosti
na Fakulteti za pravo in poslovne vede
za študijsko leto 2021–2022**

Vsebina

1 POVZETEK SAMOEVALVACIJSKEGA POROČILA

2 MERJENJE KAKOVOSTI NA FAKULTETI ZA PRAVO IN POSLOVNE VEDE

2.1 Procesi na Fakulteti za pravo in poslovne vede

2.2 Merjenje kakovosti na Fakulteti za pravo in poslovne vede

2.3 Zavezanost vodstva Fakultete za pravo in poslovne vede h kakovosti

3 UGOTOVITVE PO POSAMEZNIH KAZALNIKIH KAKOVOSTI

3.1 Kakovost študija in poučevanja

3.2 Prostor in oprema

3.3 Prepoznavnost fakultete

3.4 Mednarodna vpetost

3.5 Raziskovalno in razvojno delo

4 FINANČNO POSLOVANJE

5 OCENA POOBLAŠČENCA ZA KAKOVOST IN IZZIVI RAZVOJA TER PRIPOROČILA

5.1 Uresničenost predlaganih ukrepov za izboljšanje iz poročila 2020/21

5.2 Ocena pooblaščenca za kakovost

5.3 Predlog za izboljšavo

1 POVZETEK SAMOEVALVACIJSKEGA POROČILA

Ocena o kakovosti dela na Fakulteti za pravo in poslovne vede za študijsko leto 2021–2022 je pripravljena v okviru redne letne samoevalvacije v skladu z določili Statuta in Poslovnika kakovosti.

Sistem kakovosti Fakultete za pravo in poslovne vede temelji na veljavnih standardih, predpisih ter priporočilih organov in institucij, odgovornih za zagotavljanje kakovosti visokega šolstva na nacionalni in mednarodni ravni. Merjenje kakovosti procesov (samoevalvacija) je integralni del Meril za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov, po katerih Nacionalna agencija za kakovost v visokem šolstvu preverja kakovost delovanja visokošolskih zavodov in izvajanja visokošolskih programov v postopkih podeljevanja (podaljševanja) akreditacij visokošolskim zavodom in visokošolskim programom.

Mnenje oziroma ocena pooblaščenca je zapisano na koncu posameznega kazalnika kakovosti kot:

- ustrezno,
- ustrezno z manjšimi predlogi za izboljšanje,
- delno ustrezno z večjimi predlogi za izboljšave ali
- neustrezno.

V postopku samoevalvacije se spremlja doseganje s študijskim programom določenih in pričakovanih kompetenc oziroma učnih izidov, hkrati s stopnjo zavzetosti študentov in visokošolskih učiteljev, njihovo motiviranostjo in zadovoljstvom.

Končna ocena kakovosti za samoocenjevano obdobje je **ustrezno** z manjšimi predlogi za izboljšanje.

Področje mogočega izboljšanja se nanaša na krepitev podpornih procesov, na krepitev prepoznavnosti fakultete v širšem okolju, na krepitev števila vpisanih študentov in raziskovalnih projektov in na krepitev mednarodne povezanosti in delovanja fakultete.

Izpostavljamo nekatere mejnike, ki so zaznamovali študijsko leto 2021-22:

- a) članstva v uredniških odborih mednarodnih revij (JEIC, SNBE),
- b) gostovanja (predavanja in konference) sodelavcev na visokošolskih zavodih in inštitutih v tujini (Catania, Madrid, Valencia, Parma, Rim, Gradec, Kiel),
- c) raziskovalni projekti (uspešno zaključen podoktorski projekt) in
- d) izvedba mednarodne konference *Transition* (15 prispevkov iz 6 držav)

Izpostavljamo tudi učinkovito delovanje vseh pedagoških in drugih procesov na fakulteti, kljub nepredvidljivosti in nestanovitnosti zunanjega okolja v obdobju izvajanja samoocene, ki je pomembno vplivalo na delovanje institucije in vseh njenih funkcij zaradi širjenja virusa SARS-CoV-2 (Covid-19). Fakulteta je pravočasno in učinkovito vzpostavila in izvajala vse mehanizme in ukrepe za pravilna ravnanja in ukrepanja v primeru okužbe z virusom SARS-CoV-2 ali stika z okuženo osebo. Pri tem je fakulteta spoštovala vse predpise in predlagane ukrepe pristojnih institucij ter redno obveščala zaposlene, zunanje sodelavce, študente in druge o vseh relevantnih

okoliščinah v zvezi z omejitvami zaradi širjenja virusa. Fakulteta je kakovostno in učinkovito izvedla vse študijske in druge načrtovane aktivnosti.

Nemoteno je delovala tudi mednarodna pisarna, kjer so se kljub omejitvam zavoljo pandemije izvajale aktivnosti gostovanja mednarodnih mobilnosti študentov in aktivnosti povezovanja z novimi partnerskimi organizacijami. Zaznati je dvig prepoznavnosti fakultete v širšem družbenem in gospodarskem okolju, k čemur so pripomogle okrepljene promocijske aktivnosti in prisotnost v medijih in na socialnih omrežjih.

Podatki o vpisu v programe fakultete kažejo velike možnosti za rast prepoznavnosti in krepitev vpisa. V letu 2021 je fakulteta prejela akreditacijo magistrskega programa Pravo pri Nacionalni agenciji za kakovost v visokem šolstvu (NAKVIS). V šolskem letu 2021/22 se je v program Pravo vpisalo 7 študentov. Z uvedbo programa pravo se bo krepila prepoznavnost fakultete.

Enotna ocena kakovosti za študijsko leto 2021/22 znaša 0,78. Ocena potrjuje primernost izvajanja procesov, hkrati pa fakulteto in vse deležnike zavezuje k stalnim izboljšavam in zavedanja pomena kakovosti fakultete na vseh področjih njenega delovanja, ne le za razvoj Fakultete za pravo in poslovne vede v sodobno in cenjeno visokošolsko ustanovo, temveč tudi glede pomena kakovostnega izobraževalnega procesa v širšem visokošolskem in siceršnjem prostoru.

Nekateri predlogi za izboljšanje kakovosti so podani na koncu poročila.

Doc. dr. Simon Starček,
pooblaščenec za kakovost

2 MERJENJE KAKOVOSTI NA FAKULTETI ZA PRAVO IN POSLOVNE VEDE

Sistem kakovosti Fakultete za pravo in poslovne vede temelji na veljavnih standardih, predpisih ter priporočilih organov in institucij, odgovornih za zagotavljanje kakovosti visokega šolstva na nacionalni in mednarodni ravni. Skrb za kakovost in mednarodno konkurenčnost na področju pedagoške in raziskovalne dejavnosti je zastavljena kot osrednje vodilo oziroma zaveza fakultete. Pri tem fakulteta sledi svojemu poslanstvu in viziji delovanja ter strateškim smernicam za doseganje zastavljenih ciljev.

Sistem kakovosti na strateški in izvedbeni ravni spodbuja vzajemno sodelovanje vseh ključnih deležnikov Fakultete za pravo in poslovne vede - ustanovitelja, vodstva, zaposlenih in zunanjih sodelavcev, študentov ter zunanjega okolja (regulatorji, poslovno okolje, diplomanti, naročniki storitev, sorodne fakultete in strokovna združenja, raziskovalne in druge ustanove ter akademska in strokovna javnost).

Sistem kakovost temelji na zaključeni povratni zanki, z jasnimi procesi določanja ciljev in prioritet, načrtovanjem ukrepov in delovanja, implementacijo začrtanih aktivnosti ter spremljanja in evalvacije izvedenih aktivnosti in ukrepov, vključno z vrednotenjem učinkov.

Sistem kakovost Fakultete za pravo in poslovne vede je zasnovan in vzpostavljen celostno, na dokazih utemeljeno, upoštevajoč sodobne metode vodenja in upravljanja kakovosti ter t. i. »zanke kakovosti«. Pri tem so identificirana, obravnavana in obvladovana tveganja in priložnosti. Ključna zaveza vodstva, zaposlenih in drugih deležnikov je prispevanje in izvajanje procesa stalnih izboljšav.

Fakulteta za pravo in poslovne vede stalno razvija kulturo kakovosti, skrbi za vzpostavitev ter ohranjanje zanke kakovosti, posodablja postopke, procese in strateške smernice za zagotavljanje in stalno rast kakovosti pri vseh svojih dejavnostih in aktivnostih.

Z namenom spremljanja in izboljševanja kakovosti na vseh področjih delovanja Fakultete za pravo in poslovne vede se izvaja redna letna samoevalvacija v okviru priprave Letnega poročila s samoevalvacijo. Osnova za redno letno samoevalvacijo so cilji fakultete v tekočem obdobju ter njihova uresničitev v obliki ukrepov, ki so določeni z Letnim programom dela in letno samoevalvacijo iz prejšnjega samoevalvacijskega obdobja.

Ocena o kakovosti dela na Fakulteti za pravo in poslovne vede za študijsko leto 2021–2022 je pripravljena v okviru redne letne samoevalvacije v skladu z določili Poslovnika kakovosti Fakultete za pravo in poslovne vede, sprejetem 21. 3. 2016. Temelji cilji fakultete pri zagotavljanju kakovosti so v skladu s Poslovníkom kakovosti:

- doseganje mednarodne primerljivosti kakovosti,
- nemoteno delovanje in zagotavljanje učinkovitosti vodenja,
- transparentnost in učinkovitost pedagoškega procesa,
- razvoj učnih vsebin glede na aktualne standarde,
- krepitev povezovanja fakultete s podjetji, konkurenčen raziskovalni program in

- doseganje ugleda in prepoznavnosti v strokovni in širši javnosti po svoji kakovosti ponujenih vsebin in skrbi za karierni razvoj študentov.

Ti cilji izhajajo iz poslanstva in vizije fakultete in iz njiju definiranih strateških usmeritev in razvojnih ciljev fakultete.

Kazalniki kakovosti, ki so obravnavani v Letnem poročilu s samooceno kakovosti, se v skladu s Poslovníkom kakovosti nanašajo na:

- študente in diplomante,
- prostore in opremo,
- kakovost študija in poučevanja,
- prepoznavnost fakultete v javnosti,
- mednarodno vpetost fakultete in
- raziskovalno in razvojno delo.

2.1 Procesi na Fakulteti za pravo in poslovne vede

Kakovost dela Fakultete za pravo in poslovne vede se spremlja preko analize kakovosti in učinkovitosti temeljnih procesov. Procesi imajo zagotovljeno sledljivost. Procesi so oblikovani tako, da omogočajo izvedbeno prilagodljivost brez nepotrebnih administrativnih in drugih ovir, s ciljem zagotavljanja kakovostnega pedagoškega in raziskovalnega dela ter nudenja hitrih, učinkovitih in kakovostnih storitev uporabnikom in ostalim deležnikom. Temeljna področja dela na Fakulteti za pravo in poslovne vede so štiri:

- izobraževalni programi,
- podporno administrativno okolje,
- civilnodružbene aktivnosti in
- znanstveno-raziskovalna dejavnost.

Koncept kakovosti temelji na okrepljenem procesnem pristopu, ki zagotavlja:

- osredotočenost na študente, izvajalce študijskih programov in druge zunanje deležnike in njihovo vključevanje v temeljne procese in aktivnosti,
- doseganje načrtovanih rezultatov,
- učinkovito obvladovanje tveganj,
- opredelitev notranjih in zunanjih dejavnikov, pomembnih za strateške usmeritve fakultete, ki lahko vplivajo na njeno zmožnost, da uresničuje svoj namen in poslanstvo, strategijo in cilje oziroma storitve svojim deležnikom,
- stalno krepitev sposobnosti fakultete, da dosega načrtovane rezultate, potrebe in pričakovanja zainteresiranih strani,
- izvajanje procesa stalnih izboljšav in
- učinkovito upravljanje z organizacijskim znanjem.

Fakulteta je zavezana k sistematičnemu pristopu razvijanja takšnih aktivnosti in procesov, ki vodijo v povečevanje zadovoljstva vseh udeležencev v procesu izobraževanja. Pri tem je še posebej poudarjen pomen:

- razumevanja in izpolnjevanja zahtev in pričakovanj udeležencev v procesu izobraževanja,

- pridobivanja in vrednotenja rezultatov delovanja in uspešnosti fakultete ter
- nenehnega izboljševanja, ki izhaja iz objektivnih merjenj in spremljanja delovanja fakultete.

Procesi temeljijo na konceptu vitkosti in prilagodljivosti. Takšna zasnova zahteva odgovorno in vestno delo vseh, vključenih v delovanje Fakultete za pravo in poslovne vede. Za doseganje kakovosti v najširšem smislu in za doseganje ciljev Fakultete za pravo in poslovne vede sta prioritetni načeli:

- samostojnost in odgovornost vseh deležnikov, ki sodelujejo pri delovanju fakultete in
- povezanost, visoka organizacijska kultura in kultura komuniciranja ter vzajemno zaupanje.

2.2 Merjenje kakovosti na Fakulteti za pravo in poslovne vede

Ocena kakovosti vključuje ločene ocene temeljnih procesov. Ocene temeljnih procesov so sestavljene iz ocen po posameznih kriterijih kakovosti v okviru temeljnega procesa. Ocene kriterijev so preračunane na skalo od 1 do 10, končne ocene temeljnih procesov pa so navadne aritmetične sredine ocen kriterijev kakovosti v okviru procesa. Končna ocena kakovosti je navadna aritmetična sredina ocen vseh temeljnih procesov. Področja ocenjevanja se nanašajo na:

- P1: kakovost študija in poučevanja,
- P2: študenti in diplomanti,
- P3: prostori in oprema,
- P4: prepoznavnost v javnosti,
- P5: mednarodna vpetost in
- P6: raziskovalno in razvojno delo.

V tem poročilu podajamo tudi enotno oceno kakovosti po vseh področjih.

2.3 Zavezanost vodstva Fakultete za pravo in poslovne vede h kakovosti

Vodstvo fakultete ustvarja in vzpodbuja okoliščine za kakovost študija in poučevanja, povezovanje z družbenim okoljem in za trajnostni razvoj fakultete - nenehno izboljševanje in posodabljanje, razvoj zaposlenih, učnega okolja ter drugih materialnih in nematerialnih pogojev ter povečevanje zadovoljstva udeležencev v procesu izobraževanja in raziskovanja.

Fakulteta ima objavljeno poslanstvo, vizijo in strategija razvoja na vseh temeljnih področjih delovanja, z opredeljeno vlogo pri gospodarskem, socialnem in kulturnem razvoju ožjega in širšega okolja. Vodstvo je zavezano h aktivnem sodelovanju s sorodnimi strokovnimi, raziskovalnimi in izobraževalnimi organizacijami na nacionalni in mednarodni ravni, zagotavlja stalno posodabljanje študijskih vsebin, vključuje študente in druge deležnike, upošteva njihova mnenja in priporočila, skrbi za razvoj kadrov, evalvira učinkovitost svojih procesov in dejavnosti, načrtov in ciljev ter o ugotovitvah poroča. Vodstvo je določilo odgovornosti in pooblastila ter potrebne kompetence za posamezne odgovorne nosilce in skupine, vključno z odgovornostjo in pooblastili za vodenje kakovosti na fakulteti. Pri tem vodstvo uveljavlja etična načela komuniciranja, ki podpirajo poslanstvo, vizijo in vrednote fakultete.

3 UGOTOVITVE PO POSAMEZNIH KAZALNIKIH KAKOVOSTI

Poslovník kakovosti Fakultete za pravo in poslovne vede zahteva delovanje fakultete skladno z aktualnimi smernicami in standardi glede zagotavljanja kakovosti. V tem poročilu je opisano stanje glede zagotavljanja kakovosti za študijsko leto 2021-22 po vsebinskih področjih Poslovníka kakovosti Fakultete za pravo in poslovne vede. Temeljne ugotovitve so razdeljene po naslednjih področjih presoje kakovosti:

- kakovost študija in poučevanja,
- študenti in diplomanti,
- prostori in oprema,
- prepoznavnost v javnosti,
- mednarodna vpetost,
- raziskovalno in razvojno delo.

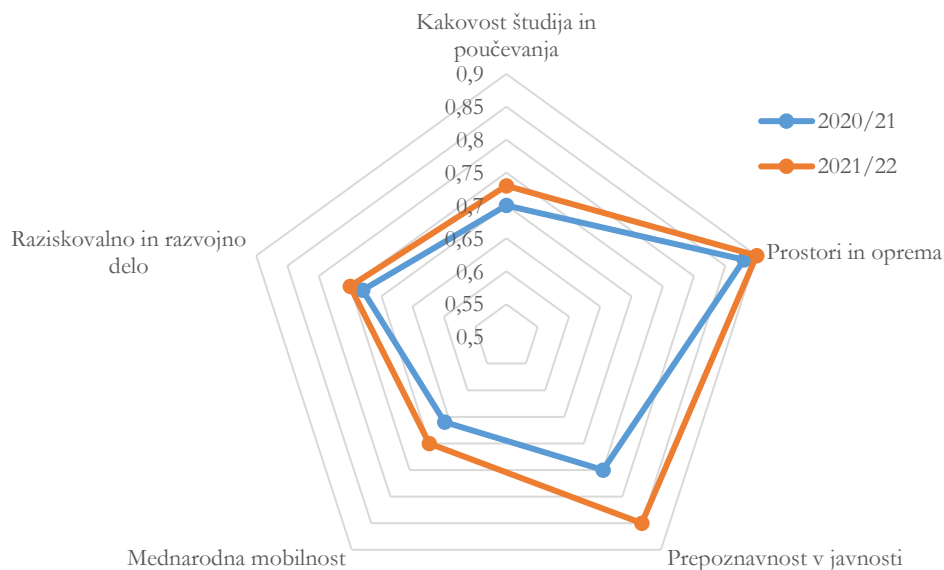
3.1 Kakovost študija in poučevanja

Ocena kakovosti študija in poučevanja se nanaša na delo izvajalcev izobraževalnega programa in na oceno kakovosti in aktualnosti ponujenih učnih vsebin v študijskem letu 2021–2022. V oceno kakovosti izobraževalnega programa sodijo vse aktivnosti, ki se tičejo pedagoškega dela, izvajanja študijskih programov, ocene zadovoljstva z administrativno podporo ter primernost literature glede na ciljno izboljšanje kompetenc študentov. Agregatne ocene prikazuje Preglednica 1.

Preglednica 1: Kakovost študija in poučevanja

Področje	Kazalnik	Ocena	
		2020/21	2021/22
P1.1 Kakovost pedagoškega dela fakultete	Pedagoško delo		
	K.1.1.1 Zadovoljstvo študentov	0,83	0,85
	K.1.1.2 Izvedba študijskih programov	0,78	0,84
	K.1.1.3 Habilitacije nosilcev in izvajalcev	0,64	0,71
	K.1.1.4 Primernost učnih vsebin	0,67	0,72
P1.2 Kakovost administracije	Delo administracije		
	K.1.2.1 Zunanja komunikacija	0,75	0,78
	K.1.2.2 Podpora študijskemu procesu	0,78	0,74
Skupna ocena (povprečna vrednost)		0,70	0,77

Skupna povprečna ocena se je v študijskem letu 2021/22 glede na študijsko leto 2020/21 dvignila za 13 %. Dvig ocene je posledica več notranjih in zunanjih dejavnikov, kakor tudi omilitve ukrepov Vlade RS za omejevanje širjenja virusa SARS-CoV-2, kar je omogočalo aktivnejše in intenzivnejše delovanje vseh procesov hkrati pa aktivnejši stik s študenti. Zaznani so učinki sprememb v najvišjem vodstvu fakultete, okrepljenih komunikacijskih aktivnosti fakultete in sprememb v pedagoškem kadru.



Oceno kakovosti študija in poučevanja tvorita področji:

- (i) kakovost pedagoškega dela in
- (ii) kakovost administracije.

V nadaljevanju so predstavljeni poudarki analize po kazalnikih skupaj z agregatnimi ocenami.

P1.1 Kakovost pedagoškega dela

K1.1.1. Zadovoljstvo študentov

Postopek pridobivanja študentskih mnenj je bil v študijskem letu 2021–2022 izveden preko spletne ankete. Študenti so bili povabljeni k oddaji glasov preko elektronskih naslovov. Onemogočeno je bilo večkratno izpolnjevanje vprašalnika. Zagotovljena je bila istovetnost rezultatov s študenti.

Anketni vprašalnik je izpolnilo 39 študentov vseh petih skupin v dveh programih študija na Fakulteti za pravo in poslovne vede. Vzorci po skupinah so glede na razmeroma majhno skupno število anketirancev prav tako majhni, kar je potrebno upoštevati pri interpretaciji rezultatov anketiranja.

Študenti, ki so sodelovali v procesu anketiranja, so v povprečju zadovoljni s pedagoškim procesom. Povprečna ocena zadovoljstva z vsemi predmeti po vseh kriterijih znaša 4,25 od možnih 5 točk, kar ocenjujemo kot zelo dobro.

Podatki kažejo na tri relativno homogene skupine predmetov glede na zadovoljstvo študentov:

- i.) visoko zadovoljstvo po večini kriterijev,
- ii.) visoko zadovoljstvo pri večini kriterijev ob manjšem nezadovoljstvu pri nekaterih kriterijih in
- iii.) povprečno zadovoljstvo pri večini kriterijev.

Ob teh homogenih skupinah zaznamo, da je večina predmetov z visokim zadovoljstvom prejela visoke ocene pri vseh kriterijih zadovoljstva. Zaznavamo tudi dva predmeta s povprečnim zadovoljstvom.

K.1.1.2 Izvedba študijskih programov

Oceno izvedbe študijskih programov tvorita:

- zadovoljstvo pedagoških delavcev s študenti in
- ocena obremenitve študentov.

Ocena zadovoljstva pedagoških delavcev s študenti temelji na anonimnem anketnem vprašalniku, ocena obremenitve študentov pa na količinski izvedbi predmetnika, seminarskem delu študentov in na oceni zahtevnosti predmetov.

Anketni vprašalnik je bil posredovan vsem, ki so v študijskem letu 2021/22 izvajali pedagoški proces na Fakulteti za pravo in poslovne vede. Na anketni vprašalnik je odgovorilo 14 pedagogov. Zaznati je visoko raven spoštovanja študentov do pedagoških delavcev Fakultete za pravo in poslovne vede. Ugotovimo lahko, da so pedagogi, ki že dlje časa sodelujejo s fakulteto, v povprečju statistično relativno strožji pri opredelitvi do zadovoljstva s študenti od pedagogov, ki s fakulteto sodelujejo krajše obdobje. Nekateri pedagoški delavci so opozorili na kakovost znanja in prizadevnost študentov ter priložnosti za izboljšave. Deloma so zaznave povezane s spremenljivimi in preteklimi zahtevnimi okoliščinami tako za študente kot pedagoge ter omejitve neposrednega sodelovanja zaradi ukrepov omejitve širjenja virusa SARS-CoV-2.

Predmetnik se je skladno z odločitvijo vodstva glede na število vpisanih študentov v študijskem letu 2021/22 izvajal 100-odstotno. Izvedba je bila skladna s temi smernicami. Pedagoško delo je potekalo deloma hibridno, v odvisnosti od omejevalnih ukrepov zaradi širjenja virusa SARS-CoV-2 v 1. semestru.

Glede na javno veljavna merila pomeni 1 kreditna točka 25 do 30 ur obremenitve študenta. Enotna ocena je, da so bili študenti v študijskem letu 2021/22 ustrezno obremenjeni.

Ocena izvedbe študijskih programov po agregiranih podatkih ankete o zadovoljstvu pedagoških delavcev in zbirke podatkov VIS je strukturirana v Preglednici 2.

Preglednica 2: Izvedba študijskih programov

Področje	Kazalnik	Ocena	
		2020/21	2021/22
P1.4 Zadovoljstvo s študenti	Ocena kakovosti študentov		
	K.1.4.1 Prisotnost pri urah	0,83	0,85
	K.1.4.2 Odnos do predavatelja	0,90	0,88
	K.1.4.3 Prizadevnost študentov	0,80	0,82
	K.1.4.4 Kakovost znanja študentov	0,77	0,75
P1.5 Obremenitev študentov	Ocena obremenitve študentov		
	K.1.5.1 Količinska izvedba predmetnika	0,70	0,77
	K.1.5.2 Zahtevnost predmetnika	0,75	0,79
Skupna ocena (povprečna vrednost)		0,78	0,81

K.1.6 Habilitacije nosilcev in izvajalcev

V pedagoškem procesu je v študijskem letu 2021/22 sodelovalo 27 pedagoških delavcev, od tega 2 zaslužna profesorja, 4 redni profesorji, 3 izredni profesorji, 14 docentov, 3 asistenti (1 z doktoratom in 2 z magisterijem) in 1 lektorica tujega jezika z doktoratom. Pedagoški delavci imajo ustrezne habilitacije s področij, na katerih izvajajo predavanja. Personalne mape izvajalcev so urejene v oddaljenem spletnem oblaku in so ustrezno upravljane. Izvajalci imajo habilitacije teh visokošolskih zavodov: Fakulteta za pravo in poslovne vede (8), Univerza v Ljubljani (1), Univerza v Mariboru (2), Nova univerza (1), Univerza na Primorskem (5), DOBA (1) in ostali zavodi. Enotna ocena habilitacij znaša 0,71.

Habilitacije Fakultete za pravo in poslovne vede bodo pridobile na pomenu z domačo in mednarodno prepoznavnostjo fakultete in njenih sodelavcev oziroma z vključevanjem visoko habilitiranih pedagogov v pedagoški proces. Za sedaj je habilitacija Fakultete za pravo in poslovne vede veljavna na nekaterih domačih zasebnih fakultetah, medtem ko na javnih visokošolskih zavodih in na večjih zasebnih visokošolskih zavodih habilitacija Fakultete za pravo in poslovne vede še ni pripoznana. Merila imenovanja v naziv na Fakultete za pravo in poslovne vede so skladna z minimalnimi standardi NAKVIS-a.

K.1.7 Primernost učnih vsebin

S kazalnikom primernost učnih vsebin se je preverjalo ažurnost priporočene literature na Fakulteti za pravo in poslovne vede z referenčnimi domačimi visokošolskimi zavodi (Ekonomsko fakulteta Univerze v Ljubljani, Ekonomsko poslovna fakulteta Univerze v Mariboru, Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije) in s splošnimi standardi kakovosti v visokem šolstvu.

Agregirane rezultate prikazuje Preglednica 3. Podrobnejša analiza kaže na nekatera pozitivna in negativna odstopanja od učnih vsebin primerljivih zavodov. Nekateri predmeti še vedno nimajo navedene temeljne literature. Analiza je bila opravljena s podatki o javno objavljenih predmetnikih s spletnega portala Fakultete za pravo in poslovne vede in

primerjavo teh predmetnikov s stvarno obdelanim gradivom. Vodstvo fakultete je pozvalo pedagoške sodelavce k dopolnitvi in posodobitvi podatkov o priporočeni literaturi. Analiza kaže na pozitivne spremembe na tem področju.

Preglednica 3: Primernost/kakovost literature

Področje	Kazalnik	Ocena	
		2020/21	2021/22
P1.8 Literatura	Ocena kakovosti literature		
	K.1.8.1 Primerljivost literature	0,71	0,78
	K.1.8.2 Razpoložljivost literature	0,67	0,72
	K.1.8.3 Zahtevnost literature	0,63	0,69
Skupna ocena (povprečna vrednost)		0,67	0,73

P1.2 Kakovost administracije

Delo administracije je zadovoljivo. Na Fakulteti za pravo in poslovne vede ne beležimo bistvenih pripomb študentov, ki bile povezane z administrativno podporo. Študenti se pozitivno odzivajo za hitre odgovore administracije na njihova povpraševanja. Ocena kakovosti administracije je razdeljena na področji zunanje komunikacije in podpore študijskemu procesu. Fakulteta je v študijskem letu 2021/22 pomembno nadgradila administrativno podporo študentom, pedagoškim delavcem in zaposlenim.

Preglednica 4: Ocena kakovosti administracije

Področje	Kazalnik	Ocena	
		2020/21	2021/22
P1.9 Kakovost administracije	Delo administracije		
	K.1.9.1 Kakovost komuniciranja	0,75	0,78
	K.1.9.2 Odzivnost preko e-sporočil	0,75	0,78
	Podpora študijskemu procesu		
	K.1.10.1 Sestava urnikov	0,75	0,81
	K.1.10.2 Izpitni roki	0,75	0,75
	K.1.10.3 Razpoložljivost študentom	0,25	0,65
	Skupna ocena (povprečna vrednost)		0,66

Administrativna podpora je bila izboljšana tudi zaradi sprostitve omejujočih ukrepov zaradi širjenja virusa SARS-CoV-2 v predhodnem obdobju. V okviru administrativne podpore so se okrepili kanali komuniciranja s študenti in pedagoškimi delavci.

3.2 Prostori in oprema

Študij se izvaja v prostorih na Krekovem trgu 1 v Ljubljani. Prostori so prenovljeni, sodobno opremljeni in skladni s standardi kakovosti. Ocena kakovosti prostorov in opreme se nanaša na standarde kakovosti:

- prostorske kapacitete,
- dostopnost prostorov za invalide,
- IT oprema/programska orodja in
- dostopnost internetnega signala.

Preglednica 5: Kakovost prostorov in opreme

Področje	Kazalnik	Ocena	
		2020/21	2021/22
P3.1 Kakovost prostorov in opreme	Kakovost prostorov		
	K.3.1.1 Dostopnost za invalide	1,00	1,00
	K.3.1.2 Prostorske kapacitete	1,00	1,00
	K.3.1.3 Delež prostorov z dostopom do interneta	1,00	1,00
	Oprema		
	K.3.2.1 IT oprema	1,00	1,00
	K.3.2.2 IT programska orodja	1,00	1,00
	K.3.2.3 Računalniška učilnica	0,25	0,50
	Skupna ocena (povprečna vrednost)		0,88

Fakulteta za pravo in poslovne vede je v študijskem letu 2021/22 izvedla določene tehnološke posodobitve in nadgradnje, ki so se izkazale za potrebne in koristne na podlagi izkušenj obdobja dela in študija na daljavo. Hkrati pa fakulteta sledi tehnološkem napredku na področju IKT in v okviru zmožnosti posodablja učno okolje.

Fakulteta uporablja napredne spletne in namizne storitve za podporo pedagoškemu procesu. Urniki, izpitni roki, sezname študentov s kontakti, sezname izvajalcev s kontakti, seje senata, seje upravnega odbora, sklepi glede študijskih zadev, kadrovske zadeve, akreditacija zavoda in programov, habilitacije sodelavcev in podobna vsebina se hrani v oblaku. Na voljo je zmogljiva multifunkcijska naprava in tiskalnik s skenerjem. Trenutne zmogljivosti (brez uporabe velike dvorane) omogočajo fakulteti nemoteno izvajanje pedagoškega procesa na obeh programih poslovnih ved.

Področje prostori in oprema dosegata najvišje ocene izmed vseh področij presoje, prostori fakultete so odlično opremljeni tudi s pametnimi tablam in z internetnim signalom ter s kabelskim internetom. Predavalnic je dovolj in so zadosti velike, da omogočajo nemoteno izvedbo pedagoškega procesa. Omogočena je dostopnost invalidom z dvigalom v vse prostore fakultete - predavalnice, knjižnica, in administrativni prostori. Fakulteta ima sodoben videokonferenčni

sistem in veliko dvorano s 120 sedeži za izvedbo konferenc, okroglih miz in drugih priložnostnih srečanj.

3.3 Prepoznavnost v javnosti

V študijskem letu 2021/22 so sodelavci Fakultete za pravo in poslovne vede objavili več komentarjev v spletnem Časniku in v reviji Slovenski čas, opravili več intervjujev za nacionalni radio in televizijo, opravili več intervjujev za radio Ognjišče, gostovali v televizijskih pogovornih oddajah in podobno. Ob tem so se izvajale tudi kampanje s ciljem krepitev prepoznavnosti in vpisa pri mlajših populacijah, kar je potekalo v več fazah, predvsem preko družbenih omrežij in v okviru Katoliške cerkve. V Državnem svetu je bil organiziran posvet na temo zdravstva.

Fakulteta za pravo in poslovne vede je prisotna na družbenih omrežjih Facebook in LinkedIn. Trenutno število Facebook všečkov (2.478) je stabilno in v skladu s specifikami lokalnega okolja. Za primerjavo:

- Ekonomska fakulteta Univerze v Ljubljani okrog 17.000 všečkov;
- DOBA okrog 12.000;
- MFDPS 5.300;
- Evropska pravna fakulteta 3.100;
- Ekonomsko poslovna fakulteta Univerze v Mariboru 3.300.

Prav tako stalno naraščajoče je trenutno število sledilcev na omrežju LinkedIn (145). Za primerjavo:

- Ekonomska fakulteta Univerze v Ljubljani 15.000 sledilcev;
- MFDPS 635;
- DOBA 3.000;
- Evropska pravna fakulteta 882;
- Ekonomsko-poslovna fakulteta Univerze v Mariboru 243.

Fakulteta za pravo in poslovne vede je glede na izsledke analize spletnih strani med obiskovalci premalo pripoznana kot visokošolska izobraževalna ustanova. Analiza sorodnosti obiskovalcev spletnih strani Fakultete za pravo in poslovne vede je pokazala največjo sorodnost obiskovalcev spletnih strani FPPV s Fakulteto za komercialne in poslovne vede, z MLC fakulteto za management in pravo, z Visoko šolo za poslovne vede, s Fakulteto za državne in evropske študije in z Mednarodno fakulteto za družbene in poslovne študije.

Analiza zgradbe spletne strani po ključniku »študij« uvršča strukturo spletne strani Fakultete za pravo in poslovne vede (Katoliški inštitut) na 25 mesto:

1. Univerza v Ljubljani
2. Univerza v Mariboru
3. Univerza na Primorskem
4. Univerza v Novi Gorici
5. DOBA Fakulteta
6. Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu
7. Fakulteta za državne in evropske študije Nove univerze

8. Fakulteta za elektrotehniko, računalništvo in informatiko Univerze v Mariboru
9. Alma Mater Europaea
10. Univerza v Novi Gorici, Fakulteta za podiplomski študij
11. Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije
12. Fakulteta za industrijski inženiring
13. AMEU - Fakulteta za humanistični študij
14. Erudio izobraževalni center
15. Fakulteta za management
16. Fakulteta za dizajn
17. Evropska pravna fakulteta - Nova univerza
18. Turistica
19. Mednarodna podiplomska šola Jožefa Stefana
20. Fakulteta za aplikativne vede
21. Fakulteta za komercialne in poslovne študije
22. Gea College
23. Višja strokovna šola - Šolski center Nova Gorica
24. FUDŠ - Fakulteta za uporabne družbene študije v Novi Gorici
25. Katoliški inštitut
26. FVO - Fakulteta za varstvo okolja Velenje
27. Visoka šola za poslovne vede B2.

Po ključnikih »vpis poslovne vede« in »študij poslovne vede« je sestava fakultetnih spletnih strani odlična, saj je Fakulteta za pravo in poslovne vede po teh ključnikih uvrščena na 4. mesto med spletnimi stranmi v omrežju iskalnika Google. Spletne strani so razmeroma kakovostno strukturirane, a prešibko vgrajene v spletne iskalnike oziroma nedosegljive ciljnim obiskovalcem.

Preglednica 6: Prepoznavnost Fakultete za pravo in poslovne vede v javnosti

		Ocena	
Področje	Kazalnik	2020/21	2021/22
P4.1 Prepoznavnost fakultete	Dogodki		
	K.4.1.1 Obiskanost dogodkov	0,75	0,80
	K.4.1.2 Pojavnost v medijih	1,00	1,00
	Prepoznavnost na spletu		
	K.4.2.1 Splošna prepoznavnost	0,75	0,80
	K.4.2.2 Prepoznavnost pri ciljnih skupinah	0,50	0,50
Skupna ocena (povprečna vrednost)		0,75	0,78

3.4 Mednarodna vpetost

Področje mednarodne mobilnosti obsega mednarodno mobilnost študentov in osebja. Mobilnost v študijskem letu 2021/22 se je izvajala v sklopu projekta Erasmus+.

Preglednica 7: Mednarodna mobilnost

Področje	Kazalnik	Ocena	
		2020/21	2021/22
P5.1 Mednarodna mobilnost	Študentska mobilnost		
	K.5.1.1 Prihajajoči študenti	1,00	1,00
	K.5.1.2 Študenti fakultete v tujini	0,25	0,25
	Mobilnost osebja		
	K.5.2.1 Gostovanje tujih pedagogov na fakulteti	/	/
	K.5.2.2 Gostovanje pedagogov fakultete v tujini	0,75	0,80
	K.5.2.3 Gostovanje osebja v tujini	0,66	0,70
	K.5.2.4 Gostovanje tujega osebja na fakulteti	/	
Skupna ocena (povprečna vrednost)		0,66	0,69

V okviru celotnega projekta je fakulteta izvedla te aktivnosti:

- podpisani 3 novi Erasmus sporazumi,
- izvedenih 11 gostovanj sodelavcev
- okrepitev medinstitucionalnega sodelovanja z UAI v Čilu in UDEM Mehika in Univerzo v Barceloni, ter Kielu, UCM Madrid
- izvedba 1 študijske prakse študentov Fakultete za pravo in poslovne vede v tujini
- sprejem 2 mednarodnih študentov Erasmus+ (cel semester študija na Fakulteti za pravo in poslovne vede)
- izpeljani so bili mednarodni Erasmus+ dnevi
- dobili smo nov Erasmus projekt KA171 v sodelovanju z UAI Čile in UDEM Mehika.

Sodelovanje v programu Erasmus+ lahko ocenimo kol ustrezno s potencialom za krepitev mednarodne vpetosti Fakultete za pravo in poslovne vede v evropski izobraževalni prostor.

3.5 Raziskovalno in razvojno delo

Spremljanje področja raziskovalnega in razvojnega dela na Fakulteti za pravo in poslovne vede je usmerjeno v:

- vrednotenje znanstvenoraziskovalnega dela pedagoškega kadra in raziskovalcev Fakultete za pravo in poslovne vede,
- vrednotenje sodelovanja na znanstvenih in raziskovalnih razpisih (tudi če so kandidature neuspešne),
- ocenjevanje izdajateljske dejavnosti na Fakulteti za pravo in poslovne vede,
- organizacijo znanstvenih konferenc in posvetov, ocenjevanje projektnega dela in podobne aktivnosti.

Produkcija raziskovalnih dosežkov za leto 2021/22 je bila razmeroma uspešna. Med izvedenimi aktivnostmi izstopajo:

- sodelovanje s prispevki na konferencah doma in v tujini;
- objavljeni prispevki v domačih in tujih revijah in
- aktivnosti za krepitev prepoznavnosti in rangiranja matične serijske publikacije Res novae.

Raziskovalna skupina fakultete krepi svojo prepoznavnost v slovenskem in mednarodnem raziskovalnem prostoru s področij prava, poslovnih ved in ekonomije, ki so temeljna področja delovanja Fakultete za pravo in poslovne vede.

Preglednica 8: Raziskovalno in razvojno delo

Področje	Kazalnik	Ocena		
		2020/21	2021/22	
P6.1 Raziskovalno in razvojno delo	Prispevki in domet			
	K.6.1.1 Objave s področja habilitacije	0,75	0,75	
	K.6.1.2 Doseženi čisti citati	0,25	0,25	
	K.6.1.3 Objave v tujih revijah	0,67	0,75	
	Raziskovalni projekti			
	K.6.2.1 Družbene vede	0,25	0,25	
	K.6.2.2 Humanistične vede	1,00	0,80	
	K.6.2.3 Mentorstva doktorandom	/		
	Izdajateljske aktivnosti in dogodki			
	K.6.3.1 Serijske publikacije	1,00	1,00	
	K.6.3.2 Monografije in učbeniki	0,50	0,25	
	K.6.3.3 Ostalo učno gradivo	1,00	1,00	
	K.6.3.3 Organizacija dogodkov	1,00	1,00	
	Skupna ocena (povprečna vrednost)		0,73	0,67

4 FINANČNO POSLOVANJE

Zagotavljanje financiranja aktivnosti na Fakulteti za pravo in poslovne vede omogoča delovanje fakultete in njen razvoj. Temeljna vizija fakultete je, da na bo srednjeročno postala finančno stabilna in bo sama zagotavljala delovanje vseh svojih temeljnih procesov. Med lastne finančne vire fakultete sodijo:

- namenske donacije,
- vpisnine študentov,
- projektni viri javnih in drugih raziskovalno-razvojnih razpisov in
- ostali viri (tržna aktivnost;, javna programska sredstva)

Finančno poslovanje fakultete nadzirata Upravni odbor Fakultete za pravo in poslovne vede in Upravni odbor Katoliškega inštituta, ustanovitelja fakultete. Financiranje poteka nemoteno. Za zagotovitev predvidene rasti (program pravo, povečevanje vpisa, administrativna podpora projektom) bo fakulteta potrebovala dodatne finančne vire.

Predvideni dodatni viri financiranja v prihodnje:

- sredstva javnih agencij (domača in tuja);
- participacija pri programskih sredstvih za digitalizacijo;
- povečanje prihodkov iz naslova šolnin;
- povečanje namenskih donacij za sofinanciranje študija.

5 OCENA POOBLAŠČENCA ZA KAKOVOST IN IZZIVI RAZVOJA TER PRIPOROČILA ZA IZBOLJŠAVE

5.1 Uresničenost predlaganih ukrepov za izboljšanje iz poročila 2020/21

Kazalnik	Uresničeno (da, delno, ne)
Študentje in diplomanti	
Sprememba načina merjenja zadovoljstva študentov, da bo ta zagotavljal anonimnost in istovetnost glasu študenta z oceno zadovoljstva.	Da
Uskladitev relacij med študenti in organi fakultete, da bodo razmerja odražala minimalne zakonodajne okvirje (npr. <i>smotrnost obranjanja predstavnikov študentov v upravnem odboru fakultete</i>)	Da
Povečanje transparentnosti delovanja Študentskega sveta Fakultete za pravo in poslovne vede (<i>transparentnost aktivnosti ŠS vis-a-vis organom fakultete, priprava predlogov ŠS za organe fakultete, vzpodbujanje ŠS k dialogu med študenti, kakovost seznanjanja študentov s strani ŠS o temeljnih odločitvah na fakulteti</i>)	Da
Krepitev aktivnosti ŠS za promocije Fakultete za pravo in poslovne vede pri potencialnih študentih	Da
Izvajanje pedagoškega procesa	
Uskladitev študijskih programov s temeljnimi kompetencami (praktične vsebine največ do 25 % vsebine programov)	Da
Dopolnitev predmetnika z možnostjo opravljanja izbranih izpitov na uveljavljenih spletnih platformah kot enakovredno nadomestilo vsem izbirnim predmetom	Da
Pričetek razpisa za magistrski študij prava v študijskem letu 2021/22.	Da
Krepitev vabljenih predavanj gostujočih profesorjev	Da
Spodbujanje rabe sodobnih orodij poučevanja	Da
Spodbujanje nadgrajevanja študijskih programov	Da
Raziskovalno delo	
Imenovanje Prodekana za raziskovalno delo in doktorski študij	Ne
Krepitev izvajanja in sodelovanja na domačih in mednarodnih dogodkih (simpoziji, okrogle mize, konference)	Da
Sodelovanje v programskih odborih mednarodnih in domačih dogodkov	Da
Krepitev prijavljanja raziskovalnih projektov pri domačih in tujih javnih agencijah	Delno
Krepitev izdajateljskih aktivnosti (učbeniki, znanstvene in strokovne monografije ipd.)	Delno
Sodelovanje v uredniških odborih domačih in tujih periodičnih publikacij	Da

5.2 Ocena pooblaščenca za kakovost

Skupna ocena pooblaščenca za kakovost za študijsko leto 2021/22 je **ustrezno** z manjšimi predlogi za izboljšanje.

5.3 Predlog za izboljšavo

Področje: Študenti in diplomanti:

- Aktivnejša vključitev študentov v razvoj izobraževalnih vsebin.
- Sprejem ukrepov za zagotavljanje pomoči pri učenju in svetovanju študentom.
- Krepitev delovanja Poslovnega kluba Fakultete za pravo in poslovne vede.

Področje: Prostori in oprema:

- Promocija prostorov Fakultete za pravo in poslovne vede vsem deležnikom.
- Promocija uporabe knjižnice vsem deležnikom Fakultete za pravo in poslovne vede.

Področje: Kakovost pedagoškega dela

- Prenova oziroma posodobitev učnih načrtov predmetov z zapisanimi učnimi cilji.
- Priprava in izvedba programov vseživljenjskega izobraževanja in usposabljanja ter strokovni razvoj visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter znanstvenih delavcev in sodelavcev fakultete.
- Aktivnejši prenos znanstvenoraziskovalnega dela v učne vsebine (npr. preverjanje pri izvajalcih z vprašalnikom ali na drug primeren način).
- Načrtno spremljanje napredovanja in dokončanja študija študentov.
- Načrtno spremljanje načinov in oblike poučevanja z vidika izvajanja študijskega programa različnim skupinam študentov, načinom študija in potrebam visokošolskih učiteljev in sodelavcev.

Področje: Raziskovalna-razvojna dejavnost:

- Dvig aktivnosti za pridobitev ali sodelovanje v domačih/tujih znanstveno-raziskovalnih projektih in domačih/tujih strokovnih projektih.
- Načrtovanje znanstvenoraziskovalnega in strokovnega dela ter poročanje o njem.
- Spodbujanje predavateljev k objavam v mednarodnih in domačih recenziranih znanstvenih časopisih, ki jih določa mednarodna praksa glede na disciplino.

V Ljubljani, 24. 9. 2024

Pooblaščenec za kakovost
Doc. dr. Simon Starček



Upravni odbor Fakultete za pravo in ekonomijo
Tilen Vesenjaj, mag. prav.,
direktor

