



**Samoevalvacijsko poročilo pooblaščenke za merjenje kakovosti o  
zagotavljanju kakovosti na Fakulteti za poslovne vede za študijsko leto  
2017-2018**

**Vsebina:**

**0 Skrajšani povzetek poročila**

**1 Uvod: merjenje kakovosti na Fakulteti za poslovne vede**

- 1.1 Poslovník kakovosti
- 1.2 Procesi na Fakulteti za poslovne vede

**2 Ugotovitve po posameznih kazalnikih kakovosti**

- 2.1 Študenti in diplomanti
- 2.2 Prostorí in oprema
- 2.3 Kakovost študija in poučevanja
- 2.4 Prepoznavnost
- 2.5 Mednarodna vpetost
- 2.6 Raziskovalno in razvojno delo

**3 Finančno poslovanje**

**4 Ocena pooblaščenke in Izzivi razvoja ter priporočila FPV**

- 4.1 Uresničenost predlaganih ukrepov za izboljšanje iz prejšnjega poročila
- 4.2 Skupna ocena pooblaščenke za leto 2017-2018 in Izzivi razvoja ter priporočila za FPV

## 0 Skrajšani povzetek poročila

Oceno o kakovosti dela na Fakulteti za poslovne vede (FPV) za študijsko leto 2017-18 pripravljamo v okviru redne letne samoevalvacije po Poslovniku kakovosti Fakultete za poslovne vede skladno s pristojnostjo Upravnega odbora o ocenjevanju kakovosti izvajanja procesov na Fakulteti za poslovne vede.

Merjenje kakovosti procesov (samoevalvacija) je integralni del *Meril za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov*, po katerih Nacionalna agencija za kakovost v visokem šolstvu preverja kakovost delovanja VS zavodov in izvajanja VS programov v postopkih podeljevanja (podaljševanja) akreditacij VS zavodom in VS programom.

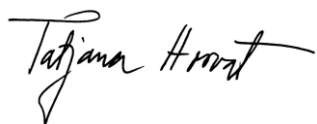
Mnenje pooblaščenke bo zapisano na koncu vsake ocene posameznega kazalnika kakovosti kot:

- *ustrezno,*
- *ustrezno z manjšimi predlogi za izboljšanje,*
- *delno ustrezno z večjimi predlogi za izboljšave ali*
- *neustrezno.*

Celostna ocena kakovosti za študijsko leto 2017-2018 je zapisana na koncu poročila.

Ljubljana, 23.12.2018

Dr. Tatjana Horvat



---

## **1 Uvod: Vrednotenje kakovosti na Fakulteti za poslovne vede**

### **1.1 Poslovnik kakovosti**

Merjenje kakovosti izvajanja procesov je eden izmed stebrov razvoja Fakultete za poslovne vede (FPV). Cilj je vzpostaviti kulturo kakovosti, ki se bo razvijala od spodaj navzgor po vsej strukturi procesov, ki jih fakulteta izvaja in s cilji ustanovitelja pred očmi. Minimalni standardi Nacionalne agencije za zagotavljanje kakovosti v visokem šolstvu so spodnja omejitev, ki jo moramo oplemenititi s kulturo prizadevanja po kakovosti, ki mora delovati kot samoregulatorni proces vsakogar, ki je vključen v delovanje Fakultete za poslovne vede. Spremljanje kakovosti je eden izmed osnovnih odločitvenih smerokazov vodstva zavoda in eden izmed temeljnih predpogojev za uspešen razvoj fakultete. Fakulteta s svojim zgledom in delom postavlja standarde tudi za delovanje bodoče katoliške univerze. Merjenje kakovosti ne sme postati le eden izmed nujnih uradniških postopkov, temveč mora biti skrb za kakovost integralni del kulture zavoda.

Področja merjenja kakovosti so opredeljena v Poslovniku kakovosti, ki določa smer in nalaga skrb za merjenje kakovosti vseh aktivnosti, ki jih izvajamo na Fakulteti za poslovne vede s cilji, ki jih fakulteta pri zagotavljanju kakovosti mora slediti:

- doseganje mednarodne vpetosti,
- nemoteno delovanje in zagotavljanje učinkovitosti vodenja,
- transparentnost in učinkovitost pedagoškega procesa,
- razvoj učnih vsebin glede na aktualne standarde,
- krepitev povezovanja fakultete s podjetji,
- konkurenčen raziskovalni program in
- doseganje ugleda in prepoznavnosti v strokovni in širši javnosti po svoji kakovosti ponujenih vsebin in skrbi za karierni razvoj študentov.

Ti cilji izhajajo iz poslanstva in vizije fakultete ter iz njiju definiranih strateških usmeritev in razvojnih ciljev fakultete. Cilji so utemeljeni v identiteti in viziji njenega ustanovitelja, Katoliškega inštituta, ki si prizadeva izgraditi prepoznavno, sodobno, dinamično katoliško univerzo.

Sodila (kazalniki) kakovosti se, kot izhaja iz Poslovnika kakovost FPV, nanašajo na: študente in diplomante, prostore in opremo, kakovost študija in poučevanja, prepoznavnost Fakultete za poslovne vede v javnosti, mednarodno vpetost Fakultete za poslovne vede ter raziskovalno in razvojno delo.

### **1.2 Procesi na Fakulteti za poslovne vede**

Kakovost dela Fakultete za poslovne vede spremljamo preko analize temeljnih procesov, ki potekajo na Fakulteti za poslovne vede. Procesi na Fakulteti za poslovne vede imajo zagotovljeno sledljivost nastanka dogodka.

Procesi so nastavljeni na način, da omogočajo prilagodljivost v izvajanju brez nepotrebne birokratizacije pri delu, ki mora potekati na kar se da preprost način in s ciljem zagotavljanja hitre, učinkovite in kakovostne storitve študentom in ostalim deležnikom. Temeljna področja dela na Fakulteti za poslovne vede so štiri: izobraževalni programi, administracija, civilnodružbene aktivnosti in znanstveno-raziskovalno-razvojna dejavnost.

Procesi temeljijo na minimalni uporabi pravil in na največji možni prilagodljivosti. Procesna struktura je enoslojna in primerna za majhne in vitke organizacije. Takšna zasnova zahteva odgovorno in vestno delo vseh, vključenih v delovanje Fakultete za poslovne vede. Za doseganje kakovosti v najširšem smislu in za doseganje ciljev Fakultete za poslovne vede sta prioritetni načeli samostojnost in odgovornost vseh deležnikov, ki sodelujejo pri delovanju Fakultete za poslovne vede in povezanost, kultura komuniciranja ter vzajemno zaupanje.

V nadaljevanju sledijo ugotovitve stanja in ocena kakovosti po posameznih kazalnikih kakovosti kot izhajajo iz Poslovnika kakovosti FPV, sprejetem dne 21. marca 2016.

## **2 Ugotovitve po posameznih kazalnikih kakovosti**

### **2.1 Študenti in diplomanti**

Ocena kakovosti FPV s študenti in diplomanti se nanaša na aktivnosti fakultete, ki so namenjene študentom in diplomantom FPV.

#### Stanje:

- Sodelovanje študentov na mednarodnih in aplikativnih projektih: FPV študentom omogoča vključevanje v reševanje podjetniških izzivov in jim skuša pomagati pri razvoju kompetence in pri promociji pri današnjih in bodočih zaposlovalcih, tako, da obiskujejo podjetja in organizacije v okviru različnih predmetov in povezujejo študente z bodočimi potencialnimi delodajalci.
- Študenti FPV so sodelovali pri izvedbi naslednjih projektov:
  - *Zmanjšanje izgorelosti in zdrav življenjski slog v obdobju srednjih let in starosti in*
  - *Inovativne procesne izboljšave v gospodarskih družbah*
- FPV je v študijskem letu gostila študentko Joano Jakimovsko iz Makedonije.
- Študentka FPV, Teja Štrus, je bila prva študentka FPV na Erasmus izmenjavi v Španiji.
- FPV je začela na koncu obravnavanega študijskega leta organizirano skrbeti za ohranjanje in vzdrževanje stikov z bivšimi diplomanti. 21. septembra 2018 je bil namreč ob priložnosti otvoritve novih prostorov Fakultete za poslovne vede, uradno ustanovljen Poslovni klub FPV, z namenom mreženja in sodelovanja nekdanjih študentov FPV ter ostalih poslovnežev. Vodstvo Poslovnega kluba FPV je prevzel bivši študent in zdajšnji podjetnik, g. Janez Debevec.
- Med 20. in 24. novembrom 2017 je FPV gostila mednarodno zimsko šolo Service Design, v sodelovanju z belgijsko univerzo Thomas More. Tematika: slovenska vina! FPV je gostila 100 študentov iz sedmih evropskih držav.
- 10. novembra 2017 so študentje s predavatelji obiskali slovensko podjetje v mestu Žiri, ki je del mednarodne skupine Poclain Hydraulics s sedežem v Franciji.

Organiziran je bil ogled proizvodnje, ki je po svoji organiziranosti, opremljenosti in številnih inovativnih rešitvah lahko zgled za marsikatero industrijsko podjetje. V zadnjem delu obiska so študenti opravili intervjuje z nekaterimi vodilnimi predstavniki podjetja. Tako pridobljene informacije so uporabili v pedagoškem procesu za pripravo dokumenta o oceni managerskih aktivnosti in rezultatov na različnih področjih poslovanja gostitelja.

- Na FPV deluje Študentski svet FPV, prek katerega so študentje vključeni v razvoj izobraževalnih vsebin in procesov ter v ocenjevanje njihovega izvajanja. Študentski svet med drugim daje pisno mnenje o predavateljih in predavanjih (ocena je za vsakega predavatelja *pozitivno* ali *negativno*, če je ocena negativna, Študentski svet to pojasni). V študijskem letu 2017-2018 so bila mnenja Študentskega sveta FPV za vse predavatelje pozitivna (v študijskem letu 2016-2017 so bili trije predavatelji ocenjeni z *negativno* oceno). Študentje imajo dva predstavnika v senatu FPV.
- V študijskem letu 2017-2018 so diplomirali 4 študenti.
- Pogoji za sprejem v študijski program so znani in javno objavljeni na spletni strani FPV.
- Enakopravnost študentov in študentk je zagotovljena.

Mnenje pooblaščenke: Ocena področja Študenti in diplomanti s strani pooblaščenke je ustrežna z manjšimi predlogi/predlaganimi ukrepi za izboljšanje.

#### Predlogi/predlagani ukrepi za izboljšanje:

- Spodbujanje mobilnosti študentov.
- Aktivnosti za povečanje števila vpisanih študentov v vseh programih.
- Krepitev kariernega svetovanja.
- Krepitev dela Poslovnega kluba.
- Uvedba programa za preverjanje plagiatorstva.

## **2.2 Prostori in oprema**

Ocena kakovosti prostorov in opreme se nanaša na prostorske kapacitete, dostopnost prostorov za invalide, opremo in razpoložljivost multifunkcijskih naprav.

#### Stanje:

- FPV je pretežen del študijskega leta 2017-2018 delovala na dveh lokacijah, in sicer podporne dejavnosti in knjižnica na lokaciji Ciril-Metodov trg 9, Ljubljana, predavanja pa v dveh učilnicah Teološke fakultete Univerze v Ljubljani.
- Od septembra 2018 dalje deluje fakulteta v sodobno opremljenih prostorih na Krekovem trgu 1, kjer je študentom, sodelavcem in podpornim dejavnostim v dveh etažah na voljo vsa infrastruktura za pedagoško in znanstvenoraziskovalno delo. Na voljo so štiri predavalnice, opremljene s pametnimi tablamami, velika dvorana, knjižnica, prostori za referat, prostori za podporne službe, prostori za katedre, sejna soba, opremljena z pametno tablo in vso pripadajočo tehnološko opremo. Prostori so dostopni za invalide z dvigalom.
- Knjižnična enota FPV predstavlja sodobno opremljeno knjižnico, ki je vključena (in stalno posodabljana) v slovensko nacionalno knjižnično-bibliografsko elektronsko mrežo Cobiss. Enoto sestavlja okrog pet tisoč bibliografskih vnosov (knjig, revij, elektronskih virov), ki pokrivajo vso relevantno klasično in sodobno literaturo s

področja poslovnih ved in z njo povezanih disciplin; pri tem izstopajo dela s področja etike in prava. Poseben del te enote sestavljajo knjige iz zbirke dr. Ljuba Sirca (1920–2016), mednarodno priznanega britanskega ekonomista slovenskega rodu.

Mnenje pooblaščenke: Zaradi selitve FPV v nove prostore na koncu študijskega leta 2017-2018, je ocenjevanje prostorov in opreme neprimerljivo, zato ocene in ukrepov s strani pooblaščenke ne bo, so pa predstavljeni izzivi:

Izzivi:

- Promocija novih prostorov vsem deležnikom.
- Učinkovita uporaba pametnih tabel s strani vseh pedagoških sodelavcev.
- Zagotavljanje elektronskih virov, baz za potrebe knjižnice.

## 2.3 Kakovost študija in poučevanja

Ocena kakovosti študija in poučevanja se nanaša na delo izvajalcev izobraževalnih programov ter na oceno kakovosti in aktualnosti ponujenih učnih vsebin v študijskem letu 2017-18.

Stanje:

- FPV izvaja akreditirane študijske programe na dveh stopnjah študija, poleg tega soizvaja doktorski študij.
- Fakulteta za poslovne vede izvaja univerzitetni študijski program Poslovne vede. Program traja tri leta (šest semestrov) in obsega 180 ECTS kreditnih točk. Po uspešno zaključenem študiju podeljuje naziv diplomirani ekonomist (UN) / diplomirana ekonomistka (UN). Univerzitetni študijski program Poslovne vede je sestavljen po pravilih bolonjskega procesa in je mednarodno primerljiv s programi v Sloveniji in v državah Evropske unije.
- Fakulteta drugo šolsko leto izvaja magistrski študijski program Poslovne vede. Program traja dve leti (štiri semestre) in obsega 120 ECTS kreditnih točk. Program se izvaja kot redni in kot izredni študij. Pridobljeni naslov po uspešno zaključenem študiju je magister poslovnih ved / magistrica poslovnih ved. Magistrski program Poslovne vede je nadgradnja univerzitetnega programa, magistrantom pa prinaša boljše izhodišče za začetek poklicne kariere ali nadaljevanje študija na doktorskem študiju v EU.
- Sestava predavateljev, skupaj 22, je bila naslednja:
  - 1 z magisterijem
  - 3 z doktoratom (od tega en dvojni)
  - 10 docentov
  - 3 izredni profesorji
  - 1 zaslužni profesor.
- V januarju 2018 je FPV objavila novico o novem doktorskem študiju: FPV se je z ugledno univerzo iz Barcelone, UIC - *Universitat Internacional de Catalunya* dogovorila za sodelovanje pri doktorskem študiju na področju Ekonomija in pravo. FPV je postala ekskluziven partner UIC v Sloveniji in tako poleg zaokrožitve celotne ponudbe študijskih programov izpolnila tudi enega izmed ciljev nacionalnega programa na področju razvoja visokega šolstva, to je internacionalizacijo študija. Osebe s stalnim bivališčem v Sloveniji lahko pod posebej ugodnimi pogoji, ki so javno objavljeni na spletni strani fakultete (npr. dva mentorja, španski in slovenski),

opravljajo doktorski študij na UIC. Po uspešnem zagovoru doktorske naloge študent prejme doktorsko diplomu, javno veljavno listino priznано v vseh državah Evropske unije.

- FPV je za šolsko leto 2017/18 izvedla anonimno anketo med študenti. Merili smo tako zadovoljstvo z vsebino predmetov, kakor tudi z načinom pedagoškega dela. Možne ocene so bile od 1 do 5.
- Skupni povprečni rezultati anket glede vsebine vseh predmetov (v oklepajih so za primerjavo navedeni rezultati za šolsko leto 2016/17) so bili naslednji:

a: zahtevnost snovi	<b>3,6</b> (4,0)
b: zanimivost snovi	<b>4,5</b> (4,2)
c: opredeljenost in dostopnost študijskega gradiva	<b>4,5</b> (4,2)
d: povezava snovi s sodobnim časom	<b>4,8</b> (4,4)
e: uporabnost pridobljenega znanja iz predmetov v praksi	<b>4,6</b> (4,2)
f: splošno zadovoljstvo z vsebino predmetov	<b>4,7</b> (4,3)

- Najbolje ocenjeni **predmeti** (ocena **5,0** – kriterij **splošno zadovoljstvo z vsebino predmetov**), v oklepaju (so)nosilci oz. (so)izvajalci:
  - ✓ *E-storitve* (doc. dr. Benjamin Lesjak)
  - ✓ *Temelji trženja* (doc. dr. Zoran Vaupot, dr. Karmen Marguč)
  - ✓ *Integralni management in razvoj podjetja* (doc. dr. Zoran Vaupot, doc. dr. Milena Fornazarič)
  - ✓ *Geopolitika in geoekonomija* (doc. dr. Laris Gaiser)
  - ✓ *Management sprememb* (doc. dr. Zoran Vaupot)
  - ✓ *Temelji makro in mikroekonomije* (izr. prof. dr. Žiga Čepar, doc. dr. Mitja Steinbacher)
  - ✓ *Filozofija in religija* (zasl. prof. ddr. Anton Stres)
  - ✓ *Strateški management in politika podjetja* (doc. dr. Zoran Vaupot)
  - ✓ *Temelji računovodstva za odločanje* (doc. dr. Tatjana Horvat)
  - ✓ *E-poslovanje* (doc. dr. Benjamin Lesjak)

- Skupni povprečni rezultati anket glede **načina pedagoškega dela vseh učiteljev** (v oklepajih so za primerjavo navedeni rezultati za šolsko leto 2016/17):

a: zanimivost predavanj	<b>4,4</b> (4,2)
b: spodbujanje k samostojnemu razmisleku in delu študentov	<b>4,5</b> (4,3)
c: organiziranost predavateljev	<b>4,6</b> (4,1)
d: osebni odnos učiteljev do študentov	<b>4,8</b> (4,5)
e: splošno zadovoljstvo z delom učiteljev	<b>4,7</b> (4,3)

- Najbolje ocenjeni **učitelji** (ocena **5,0** – kriterij **splošno zadovoljstvo z delom učiteljev**), po abecednem vrstnem redu priimkov (so)nosilcev oz. (so)izvajalcev; v oklepaju predmeti, pri katerih so bile dodeljene najvišje ocene za delo učiteljev:
  - ✓ izr. prof. dr. Žiga Čepar (*Temelji makro in mikroekonomije*)
  - ✓ zasl. prof. dr. Andrej Fink (*Strategija v podjetništvu*)
  - ✓ doc. dr. Milena Fornazarič (*Integralni management in razvoj podjetja*)
  - ✓ doc. dr. Laris Gaiser (*Geopolitika in geoekonomija*),

- ✓ doc. dr. Tatjana Horvat (*Temelji računovodstva za odločanje*)
- ✓ ddr. Klemen Jaklič (*Gospodarsko pravo 2*)
- ✓ doc. dr. Benjamin Lesjak (*E-storitve, E-poslovanje*)
- ✓ dr. Karmen Marguč (*Temelji trženja*)
- ✓ doc. dr. Mitja Steinbacher (*Temelji makro in mikroekonomije*)
- ✓ zasl. prof. ddr. Anton Stres (*Filozofija in religija*)
- ✓ doc. dr. Zoran Vaupot (*Temelji trženja, Integralni management in razvoj podjetja, Management sprememb, Temelji managementa, Strateški management in politika podjetja*)

#### Ostala dejstva stanja so:

- večina pedagoških sodelavcev ima dolgoletne praktične poslovne izkušnje, tudi mednarodne;
- v učnem procesu so redno preizkušena pridobljena teoretična znanja na primerih iz prakse
- na predavanjih in javnih dogodkih so redni gostje predavatelji iz prakse: poslovneži, finančniki, politiki (več o tem v nadaljevanju)...
- vodstvo fakultete in vsi sodelavci so zavezani k upoštevanju najvišjih etičnih načel
- v delu s študenti je redno izpostavljen pomen etičnosti v poslovanju: predmetnik obeh poslovnih študijskih programov vključuje predmete iz etike in filozofije
- po evidencah FPV med bivšimi diplomanti ni brezposelnih
- Oseben odnos s študenti:
  - vse pedagoške aktivnosti vedno potekajo v majhnih skupinah
  - pri študentih se spodbuja oblikovanje in izražanje argumentiranih osebnih mnenj, tudi če so v nasprotju s splošno prevladujočimi oz. lastnimi mnenju učiteljev ter drugih študentov.
- FPV ima pet kateder s svojimi predstojniki, in sicer katedro za matematiko in statistiko, pravo in filozofijo, makro in mikroekonomijo, management in trženje, finance in računovodstvo. Katedre so začele delovati v študijskem letu 2017/2018.
- Na koncu študijskega leta se je FPV lotila prenove dodiplomskega in podiplomskega študijskega programa ob sodelovanju predstojnikov za katedre.
- Na koncu študijskega leta se je FPV lotila prenove meril za imenovanje v habilitacijske nazive v skladu z minimalnimi zahtevami zakonodaje.

Mnenje pooblaščenke: Ocena kakovosti študija in poučevanja je ustrezna s predlogi za izboljšanje.

#### Predlogi/predlagani ukrepi za izboljšanje:

- Ohranjanje pozitivnega trenda vpisa v študijske programe fakultete.
- Ohranjanje uspešnosti študentov na izpiti.
- Dvig deleža diplomantov v rednem roku v dodiplomskih in podiplomskih programih.
- Širitev in posodabljanje programske ponudbe.
- Posodobitev študijskih programov z namenom razvoja kompetenc 21. stoletja in razvoja osebne potenciala pri študentih (krepitev teh kompetenc horizontalno in vertikalno).
- Spremljanje kariernega razvoja študentov in po potrebi dajanje kariernih nasvetov, tudi ko so že zaključili študij pri nas.
- Spodbujanje mobilnosti predavateljev in osebja.



## 2.4 Prepoznavnost FPV v javnosti

Ocena kakovosti prepoznavnosti FPV v javnosti se nanaša na prisotnost FPV na različnih medijih, organiziranje dogodkov in drugih PR aktivnostih.

V študijskem letu 2017-18 je FPV imela medijske objave v reviji Demokracija, na spletnem portalu [www.casnik.si](http://www.casnik.si), spletnem portalu [www.siol.net](http://www.siol.net), v dnevniku Delo, v dnevniku Dnevnik, v tedniku Družina in na Radiu Ognjišče.

FPV je organizirala med drugim naslednje dogodke:

- 21. septembra 2018 je bila otvoritev novih prostorov Fakultete za poslovne vede Katoliškega inštituta. Uvodnemu delu je sledilo predavanje ustavnega sodnika in sodelavca Fakultete za poslovne vede, DDr. Klemna Jakliča, z naslovom: Slovenija, pet minut pred dvanajsto. Prisotnih je bilo okoli 130 poslušalcev, predavanje se je snemalo in je bilo kasneje deležno velike odmevnosti v širši slovenski javnosti..
- V študijskem letu 2017/18 so se izvajale intenzivne promocijske kampanje s ciljem krepitev prepoznavnosti in vpisa pri mlajših populacijah, izrazito se je povečala prisotnost FPV predvsem na družbenih omrežjih. Fakulteta ima od junija 2017 dalje tudi posodobljeno spletno predstavitev na družbenih omrežjih Facebook in LinkedIn.
- 30. avgusta 2018 je FPV obiskal g. Peter Roudik, direktor Globalnega pravnega raziskovalnega centra pravne knjižnice ameriškega kongresa iz Washingtona. Predstavitvi dela inštitucije je sledil pogovor s predstavniki naše fakultete, katerega rdeča nit so bila možna področja in načini sodelovanja med obema inštitucijama.
- April 2018: FPV je prejela papežev pismo podpore: V dopisu, naslovljenem na rektorja Katoliškega inštituta, prof. dr. Antona Stresa, ki ga je podpisal msgr. Giovanni Angelo Becciu, namestnik vatikanskega državnega tajnika je bilo med drugim zapisano:  
*»V duhu cerkvenega občestva ste skupaj z drugimi sodelavci Katoliškega inštituta poslali prijazno pismo Svetemu očetu. Njegova Svetost Papež Frančišek se zahvaljuje za vašo prijaznost in prosi Gospoda, da vam podeli obilo milosti v službi Cerkvi ter vas spodbuja, da nadaljujete nalogo, ki ste jo začeli v iskanju resnice in skupnega dobra.«*  
Papež Frančišek je 26. aprila 2018 za novega svetovalca na Papeškem svetu za kulturo imenoval upokojenega nadškofa msgr. ddr. Antona Stresa. Po besedah apostolskega nuncija v Sloveniji nadškofa msgr. dr. Juliusza Janusza je omenjena odločitev svetega očeta ne le osebno priznanje nadškofu Stresu, ampak tudi celotni Cerkvi v Sloveniji.
- V četrtek, 21. decembra 2017 je bilo tradicionalno predbožično srečanje s študenti, profesorji in prijatelji FPV. V prvem delu je kolega doc. dr. Laris Gaiser popeljal poslušalce v svet geoekonomske in geopolitične vprašanj, kjer je spregovoril o splošni geopolitični sliki sveta, povezanosti Evrope s političnim in gospodarskim sistemom ZDA, globalizaciji ter definiciji in smislu gospodarske obveščevalne dejavnosti.

Mnenje pooblaščenke: Aktivnosti za prepoznavnost FPV v javnosti so ustrezne.

Izpostavlja se izziv:

- Nova strateška in projektna partnerstva v gospodarstvu/negospodarstvu na tujih trgih.

## 2.5 Mednarodna vpetost FPV

Ocena mednarodne vpetosti pomeni ocena mednarodne mobilnosti študentov in osebja ter mednarodno povezovanje.

Strategija internacionalizacije slovenskega visokošolskega prostora 2016-2020 predstavlja okvir za internacionalizacijo Fakultete za poslovne vede pri Katoliškem Inštitutu. Na podlagi strategije želi FPV kot visokošolska inštitucija prispevati k uresničitvi vizije, usmerjene na pet ključnih področij:

1. mobilnost kot ključni del slovenske visokošolske skupnosti, odprte v mednarodno okolje,
2. kakovostno mednarodno znanstvenoraziskovalno in razvojno sodelovanje,
3. spodbujanje razvoja medkulturnih kompetenc,
4. ciljna usmerjenost v prednostne regije in države,
5. promocija, podpora ter spremljanje Strategije internacionalizacije slovenskega visokega šolstva

### Stanje:

- FPV sodeluje v mrežah Erasmus+, CEEPUS in v mreži katoliških univerz ter ima razvito mrežo inštitutov in zasebnih poslovnih šol, s katerimi razvija tesnejše sodelovanje. Usmerjeni smo v vzajemno raziskovalno, projektno in pedagoško usposabljanje ter v programe mobilnosti študentov.
- Mednarodno sodelovanje FPV se izvaja v okviru programov mobilnosti Erasmus+ in CEEPUS ter v okviru bilateralnih sporazumov in neposrednih povezav predavateljev in raziskovalcev s svojimi kolegi iz tujine.
- K mednarodnemu sodelovanju FPV zavezujejo dvostranski memorandumi z mnogimi mednarodnimi institucijami visokošolskega izobraževanja, izgrajena je mreža povezav s številnimi zasebnimi mednarodnimi civilnodružbenimi organizacijami in raziskovalnimi instituti, ki delujejo pod okriljem fundacije Atlas.
- Mednarodno vključenost je FPV krepila tudi s številnimi drugimi dogodki, kot so že zapisani v tem poročilu.
- Dekan Fakultete za poslovne vede, dr. Zoran Vaupot, je v okviru programa ERAMUS+ obiskal univerzo UIC v Barceloni. Dekan je predaval študentom barcelonske univerze, med pogovori pa so iskali konkretna področja razvoja sodelovanja v prihodnosti.
- 5. oktobra 2017 je FPV obiskala profesorica Nuria Chinchilla s poslovne šole IESE iz Španije in izvedla predavanje z naslovom: Gospodarji svoje usode. Kako uskladiti kariero, družino in zasebno življenje.
- Podpisan je bil nov dogovor za mednarodno sodelovanje s prestižno Čilsko univerzo Universidad Adolfo Ibáñez: <http://www.uai.cl/>
- Prva študentka FPV na Erasmus izmenjavi v Španiji.
- Z ugledno univerzo iz Barcelone, UIC - Universitat Internacional de Catalunya, se je FPV dogovorila za sodelovanje pri doktorskem študiju na področju Ekonomija in pravo. FPV je postala ekskluziven partner UIC v Sloveniji in tako poleg zaokrožitve celotne ponudbe študijskih programov izpolnila tudi enega izmed ciljev nacionalnega programa na področju razvoja visokega šolstva: internacionalizacijo študija.

- FPV je podpisala nove ERASMUS dogovore z uglednima ustanovama Niccolò Cusano University (Italija) in Collegium Da Vinci (Poljska) ter drugimi.

Ocena pooblaščenke: Aktivnosti za mednarodno vpetost FPV so ustrezne.

## 2.6 Raziskovalno in razvojno delo

Ocenjevanje raziskovalnega in razvojnega dela na FPV.

Stanje:

- FPV ima revijo *Res novae*, to je znanstvena recenzirana periodična publikacija, ki jo izdaja Katoliški inštitut. Izhaja dvakrat letno v elektronski in tiskani obliki. Revija je zasnovana interdisciplinarno: pokriva široko področje družboslovja (pravo, politologija, ekonomija) in humanistike (filozofija, zgodovina). Njeno vsebinsko jedro se nahaja v povezovanju osebne in ekonomske svobode z družbeno etično odgovornostjo.
- Na FPV so v študijskem letu 2017-2018 potekali naslednji raziskovalni projekti:
  - Restaura: Revitalising Historic Buildings through Public-Private Partnership
  - Zmanjšanje izgorelosti in zdrav življenjski slog v obdobju srednjih let in starosti
  - Inovativne procesne izboljšave v gospodarskih družbah.
  - Na FPV se je začel projekt: ERASMUS+-2018-1-SI01-KA103-046718, Higher Education Student and Staff Mobility Project, za obdobje 1.6.2018—31.5.2020
  - Na FPV se je začel projekt: ERASMUS+-2018-1-SI01-KA103-046718, Higher Education Student and Staff Mobility Project, za obdobje 1.6.2018—31.5.2020

Ocena pooblaščenke: Ocena raziskovalnega in razvojnega dela se oceni kot ustrezno z manjšimi predlogi/ukrepi za izboljšanje.

Predlagani ukrepi za izboljšanje:

- Intenziviranje dela raziskovalne skupine fakultete v tesnem povezovanju z usmeritvami fakultete.
- Povečano vključevanje vseh deležnikov v znanstvenoraziskovalno delo.
- Spodbujanje izvajanja projektov študentov za gospodarstvo in negospodarstvo.
- Povečanje prepoznavnosti revije *Res novae*, umestitev v pomembnejše bibliografske baze.
- Kandidiranje na mednarodnih in nacionalnih razpisih za financiranje raziskovalnih in razvojnih aktivnosti in s tem širitev projektnega sodelovanja na mednarodni ravni.

## 3 Finančno poslovanje

Stanje na področju finančnega poslovanja FPV:

- Zagotavljanje financiranja aktivnosti na Fakulteti za poslovne vede je osrednji in najpomembnejši proces, saj omogoča nemoteno delovanje fakultete in njen razvoj. Financiranje raziskovalnega dela poteka projektno, v šolskem letu 2017-18 se je nadaljevala izvedba projekta *Zmanjšanje izgorelosti in zdrav življenjski slog v obdobju srednjih let in starosti* ter projekta *Inovativne procesne izboljšave v gospodarskih družbah*.

- Pomemben vir financiranja fakultete predstavlja ustanovitelj Katoliškega inštituta, to je Nadškofija Ljubljana, projekti in šolnine, katerih delež bo z rastjo števila študentov še naraščal, ter donacije.
- Pomladi 2017 se je fakulteta prijavila na razpis Ameriške škofovske konference (AŠK). Vloga je bila ugodno rešena v juliju 2017 in donacija AŠK je v šolskem letu 2017-2018 omogočala financiranje šolnin za pet študentov magistrskega študija. Šolnine so bile dodeljene na podlagi izvedenega javnega razpisa.
- Fakulteta je bila uspešna pri dveh kandidaturah na razpisu Javnega sklada za razvoj kadrov in štipendij v pomladi 2017, ki omogočata gostovanje dveh priznanih mednarodnih strokovnjakov v šolskem letu 2017-18.
- Marec: 2018: Fakulteta za poslovne vede je bila, v konzorciju z drugimi prijavitelji, uspešna pri prijavi na razpis *Projektno delo z gospodarstvom in negospodarstvom v lokalnem in regionalnem okolju-Po kreativni poti do znanja 2017-2020*: [http://www.mizs.gov.si/si/medijsko\\_sredisce/novica/10356/](http://www.mizs.gov.si/si/medijsko_sredisce/novica/10356/). Začenjamo z izvedbo izbranega projekta z nazivom »Inovativne procesne izboljšave v gospodarskih družbah«, kjer bodo sodelovali tudi naši študenti.
- Februar 2018: Fakulteta za poslovne vede je bila, v konzorciju z drugimi prijavitelji, uspešna pri prijavi na razpis *Projektno delo z negospodarskim in neprofitnim sektorjem-Študentski inovativni projekti za družbeno korist 2016-2018* (<http://www.sklad-kadri.si/si/razpisi-in-objave/naslovnica/razpis/n/javni-razpis-projektno-delo-z-negospodarskim-in-neprofitnim-sektorjem-studentski-inovativni-pro/>).

#### 4 Ocena pooblaščenke in Izzivi razvoja ter priporočila FPV

##### 4.1. Uresničenost predlogov ukrepov iz prejšnjega samoevalvacijskega poročila

- **Predvidena literatura.** Nosilci in izvajalci morajo poskrbeti za to, da je predvidena literatura na voljo in da je ustrezno označena na spletnih straneh fakultete. Odgovorna oseba za knjižnico mora poskrbeti, da so naročila literature, ki jih prejme s strani pedagoških delavcev tudi takoj realizirana in pošiljatelj naročil o zaključku njihove izvedbe tudi sproti seznanjeni.  
*Ocena pooblaščenke: Ukrep je bil uresničen (prenovljene so bile spletne strani FPV, kjer so objavljeni predmetniki, med drugim je označena predvidena literatura. Sodelavec za vodenje knjižnice dr. Simon Malmenwall je pozval predavatelje k naročilu literature)*
- **Razpoložljivost in kakovost prostorov.** Fakulteta je dosegla mejo ustreznosti obstoječih prostorov, ki so trenutno zagotovljeni s gostovanjem na Teološki fakulteti. Za zagotovitev dolgoročne kakovosti pedagoškega procesa je nujna čimprejšnja selitev v lastne prostore; fakulteta bi za nemoteno pedagoško delo že v šolskem letu 2017-18 potrebovala pet učilnic s celodnevno razpoložljivostjo.  
*Ocena pooblaščenke: Ukrep je bil uresničen (FPV se je na koncu študijskega leta 2017-2018 preselila v nove prostore v stavbo na Krekov trg 1)*
- **Celovitost obremenitev pedagoških delavcev.** Pri pedagoški obremenitvi pedagoških delavcev priporočamo upoštevati tudi druge obremenitve, kot so projektne, administrativne in druge obremenitve na zavodu.  
*Ocena pooblaščenke: Ukrep je bil uresničen v sodelovanju s predsednikom Upravnega odbora FPV in dekanom. Opredelitvi ciljnih pedagoških aktivnosti (izvedba štirih predmetov v šolskem letu) smo se v šolskem letu 2017/18 zelo približali, to velja*

*predvsem za najbolj obremenjena sodelavca fakultete v šolskem letu 2016/17 (dr. Horvat, dr. Vaupot).*

- **Sodelovanje s gospodarstvom.** Nujno je aktivno motivirati zaposlene in zunanje sodelavce fakultete k sodelovanju s gospodarstvom.  
*Ocena pooblaščenke: Ukrep je bil uresničen (v okviru izvedbe predmetov so bile poleg predavanj in seminarjev še vaje, v okviru vaj (ure niso bile direktno na urniku) je FPV predavateljke spodbujala k obiskom podjetij, inštitucij, e-vaj...večina pedagoških sodelavcev je to uresničila)*

## **4.2 Skupna ocena pooblaščenke za leto 2017-2018 in Izzivi razvoja ter priporočila za FPV**

Skupna ocena pooblaščenke za kakovost je: USTREZNA S PREDLOGI/PREDLAGANIMI UKREPI ZA IZBOLJŠANJE.
---

Na tem mestu navajam povzetek predlogov/predlaganih ukrepov za izboljšanje kakovosti FPV:

### Ad 2.1 Študenti in diplomanti (predlagani ukrepi)

- Spodbujanje mobilnosti študentov.
- Aktivnosti za povečanje števila vpisanih študentov v vseh programih.
- Krepitev kariernega svetovanja.
- Krepitev dela Poslovnega kluba.
- Uvedba programa za preverjanje plagiatorstva.

### Ad 2.2 Prostori in oprema (Izzivi)

- Promocija novih prostorov vsem deležnikom.
- Uporaba pametnih tabel s strani vseh pedagoških sodelavcev.
- Zagotavljanje elektronskih virov, baz za potrebe knjižnice.

### Ad 2.3 Kakovost študija in poučevanja (predlagani ukrepi)

- Ohranjanje pozitivnega trenda vpisa v študijske programe fakultete.
- Ohranjanje uspešnosti študentov na izpitih.
- Dvig deleža diplomantov v rednem roku v dodiplomskih in podiplomskih programih.
- Širitev in posodabljanje programske ponudbe.
- Posodobitev študijskih programov z namenom razvoja kompetenc 21. stoletja in razvoja osebnostnega potenciala pri študentih (krepitev teh kompetenc horizontalno in vertikalno).
- Spremljanje kariernega razvoja študentov in po potrebi dajanje kariernih nasvetov, tudi ko so že zaključili študij pri nas.
- Spodbujanje mobilnosti predavateljev in osebja.

### Ad 2.5 Mednarodna vpetost (Izziv)

- Nova strateška in projektna partnerstva v gospodarstvu/negospodarstvu na tujih trgih.

### Ad 2.6 Raziskave in razvoj (predlagani ukrepi)

- Intenziviranje dela raziskovalne skupine fakultete v tesnem povezovanju z usmeritvami fakultete.
- Povečano vključevanje vseh deležnikov v znanstvenoraziskovalno delo.
- Spodbujanje izvajanja projektov študentov za gospodarstvo in negospodarstvo.

- Povečanje prepoznavnosti revije Res novae, umestitev v pomembnejše bibliografske baze.
- Kandidiranje na mednarodnih in nacionalnih razpisih za financiranje raziskovalnih in razvojnih aktivnosti in s tem širitev projektne sodelovanja na mednarodni ravni.

Uresničenost predlaganih ukrepov se bo ocenjevala v prihodnjem samoevalvacijskem poročilu.